


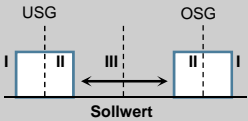
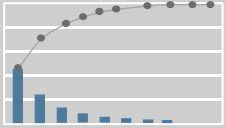
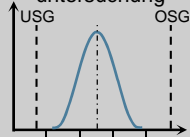


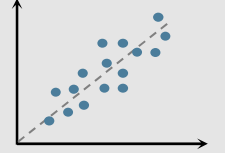
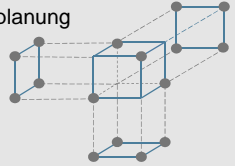

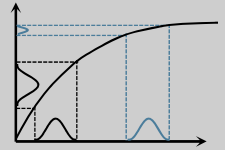
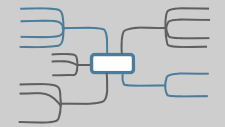

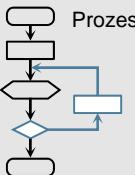




Projektmanagement

Phase	Ziel	Hauptaufgaben	Werkzeuge	Ergebnisse																		
 <h3>Define</h3>	<ul style="list-style-type: none"> - Verbesserungsprojekt definieren 	<ul style="list-style-type: none"> - Ausgangssituation beschreiben - Prozessüberblick schaffen - Kunden und deren Forderungen ermitteln - Projekt definieren 	<p>SIPOC-Modell</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Maßnahme</th> <th>Termin</th> <th>Projektplan</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DEFINE</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>MEASURE</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ANALYZE</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>IMPROVE</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>CONTROL</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Maßnahme	Termin	Projektplan	DEFINE			MEASURE			ANALYZE			IMPROVE			CONTROL			<ul style="list-style-type: none"> - Überblick über die zu verbessernde Situation - klar definierte Kundenanforderung - unterzeichneter Projektauftrag
Maßnahme	Termin	Projektplan																				
DEFINE																						
MEASURE																						
ANALYZE																						
IMPROVE																						
CONTROL																						
 <h3>Measure</h3>	<ul style="list-style-type: none"> - Ist-Zustand ermitteln 	<ul style="list-style-type: none"> - Prozess detaillieren - Eignung des Prüfsystems sicherstellen - vorhandene Daten interpretieren - Daten erfassen und auswerten - Prozessleistung ermitteln 	<p>Messsystemfähigkeitsanalyse</p>  <p>Pareto-Analyse</p>  <p>Prozessfähigkeitsuntersuchung</p> 	<ul style="list-style-type: none"> - auf Fakten basierendes Verständnis für die zu verbessernde Situation 																		
 <h3>Analyze</h3>	<ul style="list-style-type: none"> - relevante Ursachen identifizieren 	<ul style="list-style-type: none"> - mögliche Haupteinflussgrößen identifizieren - Ursachen-Wirkungs-Zusammenhänge ermitteln und darstellen 	<p>Ursachen-Wirkungs-Analyse</p>  <p>Korrelation & Regression</p>  <p>Statistische Versuchsplanung</p> 	<ul style="list-style-type: none"> - nachgewiesene Zusammenhänge zwischen Ursachen und Wirkungen 																		
 <h3>Improve</h3>	<ul style="list-style-type: none"> - Lösung entwickeln und erproben 	<ul style="list-style-type: none"> - Lösungsvarianten entwickeln - Lösungen bewerten und Lösung auswählen - ausgewählte Lösung erproben und Wirksamkeit nachweisen - Implementierung planen 	<p>Robustes Design</p>  <p>Kreativitätstechniken</p>  <p>FMEA</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>B</th> <th>A</th> <th>E</th> <th>RPZ</th> <th>Maßnahmen</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9</td> <td>8</td> <td>3</td> <td>216</td> <td>Name/KWx</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>(36)</td> <td>Name/KWx</td> </tr> </tbody> </table>	B	A	E	RPZ	Maßnahmen	9	8	3	216	Name/KWx	9	2	2	(36)	Name/KWx	<ul style="list-style-type: none"> - optimierte und erprobte Lösung - Freigabe für die Implementierung 			
B	A	E	RPZ	Maßnahmen																		
9	8	3	216	Name/KWx																		
9	2	2	(36)	Name/KWx																		
 <h3>Control</h3>	<ul style="list-style-type: none"> - optimierte Lösung implementieren und nachhaltig absichern 	<ul style="list-style-type: none"> - Lösung organisatorisch verankern - Verbesserung nachhaltig absichern - Projekt abschließen 	<p>Prozessablauf</p>  <p>Statistische Prozessregelung</p>  <p>Schulung</p> 	<ul style="list-style-type: none"> - verbesserter Zustand nachhaltig abgesichert und vom Prozesseigner übernommen - bewertete Verbesserungen und Einsparungen - formaler Projektabschluss 																		