
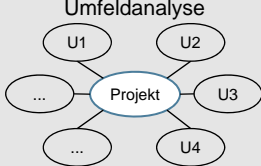

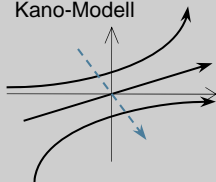
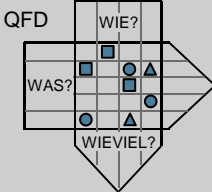


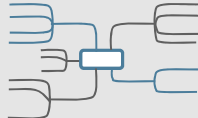

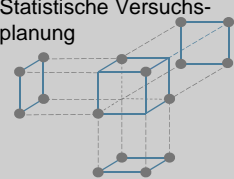
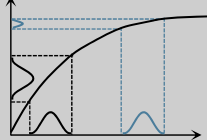
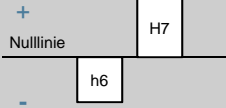

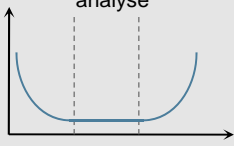
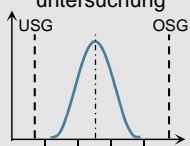


## Projektmanagement

Phase	Ziel	Hauptaufgaben	Werkzeuge	Ergebnisse																				
 <b>Plan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovationsprojekt definieren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausgangssituation beschreiben</li> <li>- Innovationsziel festlegen</li> <li>- Projekt definieren</li> </ul>	<p>Umfeldanalyse</p>  <p>Maßnahme   Termin   Projektplan</p> <table border="1"> <tr> <td>PLAN</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>IDENTIFY</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DESIGN</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>OPTIMIZE</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>VALIDATE</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	PLAN			IDENTIFY			DESIGN			OPTIMIZE			VALIDATE			<ul style="list-style-type: none"> <li>- klar definiertes Innovationsziel</li> <li>- unterzeichneter Projektauftrag</li> </ul>					
PLAN																								
IDENTIFY																								
DESIGN																								
OPTIMIZE																								
VALIDATE																								
 <b>Identify</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anforderungen an Produkt / Prozess definieren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anforderungen der Kunden (externe und interne) ermitteln und analysieren</li> </ul>	<p>Kano-Modell</p>  <p>Paarweiser Vergleich</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Kriterien</th> <th>K<sub>1</sub></th> <th>K<sub>2</sub></th> <th>K<sub>3</sub></th> <th>Σ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>K<sub>1</sub></td> <td></td> <td>2</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>K<sub>2</sub></td> <td>0</td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>K<sub>3</sub></td> <td>2</td> <td>2</td> <td></td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table> <p>QFD</p> 	Kriterien	K <sub>1</sub>	K <sub>2</sub>	K <sub>3</sub>	Σ	K <sub>1</sub>		2	0	2	K <sub>2</sub>	0		0	0	K <sub>3</sub>	2	2		4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- klar definierte Anforderungen an Produkt / Prozess</li> </ul>
Kriterien	K <sub>1</sub>	K <sub>2</sub>	K <sub>3</sub>	Σ																				
K <sub>1</sub>		2	0	2																				
K <sub>2</sub>	0		0	0																				
K <sub>3</sub>	2	2		4																				
 <b>Design</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Konzept für Produkt / Prozess entwickeln</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recherchen für Lösungsmöglichkeiten durchführen</li> <li>- Varianten für Produkt / Prozess entwerfen</li> <li>- Varianten für Produkt / Prozess bewerten und Lösungskonzept auswählen</li> </ul>	<p>Lösungsrecherche</p>  <p>Kreativitätstechniken</p>  <p>FMEA</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>B</th> <th>A</th> <th>E</th> <th>RPZ</th> <th>Maßnahmen</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9</td> <td>8</td> <td>3</td> <td>216</td> <td>Name/KWx</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>(36)</td> <td>Name/KWx</td> </tr> </tbody> </table>	B	A	E	RPZ	Maßnahmen	9	8	3	216	Name/KWx	9	2	2	(36)	Name/KWx	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lösungskonzept für Produkt / Prozess</li> </ul>					
B	A	E	RPZ	Maßnahmen																				
9	8	3	216	Name/KWx																				
9	2	2	(36)	Name/KWx																				
 <b>Optimize</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produkt / Prozess optimieren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lösungskonzept für Produkt / Prozess detaillieren</li> <li>- Lösung für Produkt / Prozess optimieren</li> </ul>	<p>Statistische Versuchsplanung</p>  <p>Robustes Design</p>  <p>Toleranzanalyse</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- optimierte Produktspezifikation</li> <li>- optimierte Prozessspezifikation</li> </ul>																				
 <b>Validate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- optimierte Lösung validieren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produkte / Prozesse erproben</li> <li>- Lösungen und Erkenntnisse aufbereiten und verfügbar machen</li> <li>- Projekt abschließen</li> </ul>	<p>Erprobungsplan und Bericht (DVP&amp;R)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Funktion</th> <th>Plan</th> <th>Ergebnis</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>FU 1</td> <td>Test 01</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>FU 2</td> <td>Test 02</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table> <p>Zuverlässigkeitsanalyse</p>  <p>Prozessfähigkeitsuntersuchung</p> 	Funktion	Plan	Ergebnis	FU 1	Test 01	✓	FU 2	Test 02	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>- erprobtes und abgesichertes Produkt</li> <li>- nachgewiesene Prozessfähigkeit</li> <li>- unterzeichneter Projektabschlussbericht</li> </ul>											
Funktion	Plan	Ergebnis																						
FU 1	Test 01	✓																						
FU 2	Test 02	✓																						